



# الترجمة قضايا ومشكلات وحلول

— ٣ —

التخطيط الاجتماعي والتعليمي للترجمة

دراسات أعدتها بتكليف من المكتب  
مجموعة خبراء الهندسة الاجتماعية



الترجمة  
قضايا ومشكلات وحلول

- ٣ -

التخطيط الاجتماعي والتعليمي للترجمة

دراسات أعدتها بتكليف من المكتب  
مجموعة خبراء الهندسة الاجتماعية



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين

والصلاة والسلام على من لا نبي بعده

وبعد فقد حضر

الاجتماع

الذي حضره

الاعضاء

الكارهين

والغائبين

والذين

لم يحضروا

بسبب

الغيب

والذين

لم يحضروا

بسبب

الغيب

والذين

لم يحضروا

بسبب

الغيب

والذين

لم يحضروا

بسبب

© حقوق الطبع والنشر  
محفوظة

لمكتب التربية العربي لدول الخليج  
ويجوز الاقتباس مع الإشارة إلى المصدر  
١٩٨٥ - ١٤٠٥ م

## مقدمة

في إطار اهتمام مكتب التربية العربي لدول الخليج بقضايا الثقافة والتنمية العلمية في الوطن العربي عامة، وفي الخليج بصفة خاصة، عهد المكتب إلى مجموعة من الخبراء المختصين في قضايا الترجمة من اللغات الأجنبية إلى اللغة العربية بإعداد سلسلة من الدراسات المتكاملة حول قضايا الترجمة ومشكلاتها وحلولها.

وقد استغرق إعداد هذا العمل عاماً كاملاً على نحو ما يجده القارئ مفصلاً في مقدمة الأخ الدكتور سيد دسوقي حسن لهذه الدراسات، ثم استغرق إعداده للطبع ومراجعته قبل النشر قريباً من عام آخر، ومع ذلك فإن المكتب يشعر أن هذا الوقت والجهد لم يذهباً هباء ولم يضيعاً عبثاً إذ كانت حصيلتهما خمس دراسات أولها بعنوان:

\* \* \*

### «قضايا أساسية في الترجمة»

وتضم بحثين هما:

\* أفكار هامة في فلسفة التعريب.

\* خطوط سريان الكلمات الأجنبية.

\* \* \*

والدراسة الثانية بعنوان:

### «تطور الترجمة»

وتضم بحثين هما:

\* تطور الترجمة في الوطن العربي.

\* حركة الترجمة في الوطن العربي.

\* \* \*

والدراسة الثالثة بعنوان:

«التخطيط الاجتماعي والتعليمي للترجمة»

وتضم بحثين هما:

\* التوضيب الاجتماعي للكتاب.

\* التخطيط التعليمي والترجمة.

\* \* \*

والدراسة الرابعة بعنوان:

«الترجمة للتنمية البشرية»

وتضم بحثين هما:

\* الطاقة البشرية والترجمة.

\* الترابط بين الترجمة والمناهج المطلوبة لتنمية القوى البشرية.

\* \* \*

والدراسة الخامسة بعنوان:

«الترجمة بين الإنسان والحاسب الآلي»

وتضم بحثين هما:

\* المكان المناسب للإنسان والآلة في عملية الترجمة.

\* مشروع معهد ترجمة مقترح في الوطن العربي.

\* \* \*

وقد أشرف على هذه الدراسات جميعاً الدكتور سيد دسوقي حسن الأستاذ بكلية الهندسة بجامعة القاهرة ورئيس مجموعة خبراء الهندسة الاجتماعية، وقام بإعدادها للنشر بعد تحرير نصها ومراجعتها الدكتور أحمد المهدي عبد الحلیم الأستاذ بكلية

التربية بجامعة عين شمس والمستشار الأول للخبراء العرب في الإثراء التربوي والاجتماعي، والدكتور محمد سليم العوا مستشار مكتب التربية العربي لدول الخليج.

وإن تعبيرني عن الشكر لهم جميعاً للجهد المبذول في هذه الدراسات إعداداً وتحريراً وتصحيحاً ليس إلا تقديراً لإسهامهم البناء في إنجاز الدراسات الخمس التي ذكرتها وتيسير تقديمها للقارئ العربي آملاً في أن يكون لها أثرها في ترشيد حركة الترجمة في الوطن العربي ودفعها إلى الأمام خدمة للعلم والثقافة.

ولا يفوتني أن أنوه في مقام الختام بتكامل هذا الجهد الذي يقدمه اليوم مكتب التربية العربي لدول الخليج مع الجهد الذي سبق لمنظمتنا العربية للتربية والثقافة والعلوم تقديمه تحت عنوان:

«واقع الترجمة في بعض الأقطار العربية»

وهو ما تضمنه ملف العدد الرابع من السنة الثالثة من المجلة العربية للثقافة (ذي القعدة ١٤٠٢هـ / سبتمبر ١٩٨٢م ص ١٠ : ١١٠).

وإذا كان جهد المنظمة قد واجه الواقع وصفاً له وتحليلاً، فإن جهد المكتب قد اتجه وجهة تقويم الواقع واقتراح ما يجب أن تمضي فيه خطط الترجمة من اتجاهات ثلاث تطلعاتنا وطموحاتنا في وطننا العربي للإسهام في تقديم الفكر العالمي وتطوره والإفادة من مستويات التقدم التي بلغها في المجالات كافة.

والله المستول أن يجعل هذا العمل نافعاً وصالحاً،،،

مدير عام

مكتب التربية العربي لدول الخليج



الدكتور محمد الأحمد الرشيد



...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

## مقدمة الدراسات

بين يديك أيها الأخ القارئ منهج جديد من البحث يتعلق بالترجمة ومشكلاتها .  
والحيرة في الأمر أننا نظرنا إلى الترجمة بوصفها منظومة اجتماعية حية ومن ثم استلهمنا  
علوم هندسة النظم في معالجتها .  
وأثناء فعلنا ذلك تكشفت لنا أمور كثيرة ومهام متعددة تحتاج إلى من يبحثها في منهجية .  
حاولنا وضع عناصرها في بحثنا هذا .  
ولقد انتهى البحث إلى مجموعة من الدراسات الآتية :

- ١ - أفكار هامة في فلسفة التعريب .
- ٢ - تطور الترجمة في الوطن العربي .
- ٣ - حركة الترجمة في الوطن العربي .
- ٤ - خطوط سريان الكلمات الأجنبية إلى المجتمع العربي .
- ٥ - بعض ملامح اللغة العربية المعاصرة في ظل استخدامها في وسائل الاعلام .
- ٦ - الطاقة البشرية والترجمة .
- ٧ - الترابط بين الترجمة والمناهج المطلوبة لتنمية القوى البشرية .
- ٨ - التوضيب الاجتماعي للكتاب ومعايير الترجمة .
- ٩ - التخطيط التعليمي والترجمة .
- ١٠ - المكان المناسب للإنسان والآلة في عمليات الترجمة .

١١ - معهد ترجمة للعالم العربي .

١٢ - نحو إنشاء مؤسسة علمية للترجمة .

ولعل مادعوننا إليه من معهد عربي للترجمة هو من المواضيع القومية الملحة التي يجب أن تسرع الأمة العربية خطاها إليه ، ونحسب أن الله قد وفقنا لوضع الخطوط الرئيسية لهذا المعهد المرجو... معترفين بأن الأمر مازال يحتاج إلى مزيد من البحث من كل القادرين عليه .

ولا بد أن يعرف القارئ أن هذا العمل قد أنجزناه في أقل من عام... نقول هذا تحسباً لما قد يجده القارئ من قصور هنا وهناك .

ولقد حاول مكتب التربية أن يستدرك بعض هذا القصور الظاهر سواء في تنظيم المادة العلمية أو في الأسلوب واللغة فرأى أن يعهد بالدراسة كلها للأخ الكبير الأستاذ الدكتور أحمد المهدي عبد الحلیم ، ولقد أبدى سيادته ملاحظات قيمة وبذل مجهوداً كبيراً في تقويم بعض أساليب الأساتذة المشاركين في هذه الدراسة.. فله منا أصدق الامتنان .

وكان مما اقترحه الأستاذ الدكتور المهدي أن تنشر هذه الدراسة تباعاً في مجموعات صغيرة.. تتوجه كل منها لقارئ بعينه.. فنحقق بها النفع لأكثر عدد من المثقفين المهتمين بقضايا الترجمة .

وهكذا نجد أيها الأخ القارئ هذه الدراسات المتفرقة بين يديك ، وإنه ليجمعها جميعاً فكر منظومي واحد نحرص أن يصل إليك عندما تصل إلى دراسة آخر حلقاتها..

ولا يسعني أن أفرغ من هذه المقدمة حتى أذكر ثلاثة رجال كانوا وراء إنجاز هذه الدراسة بما غمرونا به من تشجيع وعون روحي هائل وهم الأخوة الذكواترة :

محمد الأحمد الرشيد مدير عام مكتب التربية العربي لدول الخليج

محمود محمد سفر وكيل وزارة التعليم العالي للشؤون الفنية .

محمد سليم العوا مستشار مكتب التربية العربي لدول الخليج

فجزاهم الله بما بذلوا وأعانوا كل خير.  
وعلى الله قصد السبيل  
ومنها جائر  
ولو شاء لهداكم أجمعين

دكتور سيد دسوقي  
جامعة القاهرة  
كلية الهندسة





مجموعة الخبراء الذين شاركوا في إعداد دراسات

الترجمة: قضايا ومشكلات وحلول

الاسم	الوظيفة
* دكتور سيد دسوقي حسن	استاذ هندسة الطيران / كلية الهندسة جامعة القاهرة
* المستشار علي أحمد حدي	مستشار بالمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم
* دكتور عبد المجيد العبد	نائب وزير القوى العاملة بمصر سابقاً
* الاستاذ مارتن كين	رئيس قسم بحوث الترجمة الآلية بشركة زيروكس الأمريكية بكاليفورنيا
* دكتورة تغريد عنبر	أستاذة مساعدة بكلية الآداب - جامعة القاهرة
* دكتور محمد صلاح عبد الكريم	مدرس بكلية الهندسة - جامعة القاهرة
* مهندس عارف أحمد رشاد	خبير نظم ومقدم بالجيش المصري





التوضيب الاجتماعي للكتاب قبل ترجمته



THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
LIBRARY

وهو الذي ذكره في كتابه الفلاحة النبوية من حيث تنميته ونشوته  
بالسقي والعلاج وتعهده بمثل ذلك. وكان للمتقدمين بها عناية كثيرة، وكان النظر فيها  
عندهم عاماً في النبات من جهة غرسه وتنميته، ومن جهة خواصه وروحانيته ومشاكلتها  
لروحانيات الكواكب والمياكل المستعمل ذلك كله في باب السخر فعظمت عنايتهم به  
لأجل ذلك».

وهو الذي ذكره في كتابه الفلاحة النبوية من حيث تنميته ونشوته

بالسقي والعلاج وتعهده بمثل ذلك. وكان للمتقدمين بها عناية كثيرة، وكان النظر فيها

عندهم عاماً في النبات من جهة غرسه وتنميته، ومن جهة خواصه وروحانيته ومشاكلتها  
لروحانيات الكواكب والمياكل المستعمل ذلك كله في باب السخر فعظمت عنايتهم به  
لأجل ذلك».

وتترجم من كتب اليونانيين كتاب الفلاحة النبطية منسوبة لعلماء النبط مشتملة من  
ذلك على علم كبير. ولما نظر أهل الملة فيما اشتمل عليه هذا الكتاب — وكان باب السحر مسدوداً والنظر  
فيه محظوراً — اقتصروا منه على الكلام في النبات من جهة غرسه وعلاجه وما يعرض له في  
ذلك وحذفوا الكلام في الفن الآخر منه جملة، واختصر ابن العوام كتاب الفلاحة النبطية  
على هذا المنهاج، وبقي الفن الآخر منه مغفلاً نقل منه مسلمة في كتبه السجيرية أمهات من  
مسائله.

وفي الفصل الرابع والعشرين يعقد ابن خلدون فصلاً في إبطال الفلسفة وفساد  
منتحلها فيقول:

«هذا الفصل وما بعده مهم لأن هذه العلوم عارضة في العمران كثيرة في المدن، وضررها في الدين كثير، فوجب أن يصدع بشأنها ويكشف عن المعتقد الحق فيها. وذلك أن قوماً من عقلاء النوع الانساني زعموا أن الوجود كله، الحس منه وما وراء الحس تدرك أدواته وأحواله بأسبابها وعللها بالانظار الفكرية، والأقيسة العقلية. وأن تصحيح العقائد الايمانية من قبل النظر لا من جهة السمع فانها بعض من مدارك العقل وهؤلاء يسمون فلاسفة جمع فيلسوف».

وبعد استطراد طويل يتابع ابن خلدون:

«وأمام هذه المذاهب التي حصل مسائلها ودون عملها وسطر حججها فيما بلغنا في هذه الأحقاب هو أرسطو المقدوني، من أهل مقدونية من بلاد الروم، من تلاميذ أفلاطون وهو معلم الإسكندر ويسمونه المعلم الأول على الاطلاق، يعنون معلم صناعة المنطق إذ لم تكن قبله مهذبة. وهو أول من رتب قانونها واستوفى مسائلها وأحسن بسطها — ولقد أحسن في ذلك القانون ما شاء لو تكفل له بقصدهم في الالهيات — ثم كان من بعده في الاسلام من أخذ بتلك المذاهب واتبع فيها رأيه حذو النعل بالنعل إلا في القليل. وذلك أن كتب أولئك المتقدمين لما ترجمها الخلفاء من بني العباس من اللسان اليوناني الى اللسان العربي تصفحها كثير من أهل الملة وأخذ من مذاهبهم من أضله الله من منتحلي العلوم وجادلوا عنها واختلفوا في مسائل تفاريعها ..»

ثم يستطرد مبيناً جوهر نظرياتهم ذاحضاً إياها في براعة العالم المسلم المتمكن. ويختتم هذا الفصل برأيه فيما يستفاد من دراسة الفلسفة اليونانية فيقول:

«فهذا العلم كما رأيت غير واف بمقاصدهم التي حوّموا عليها مع مافية من مخالفة الشرائع وظواهرها وليس له فيما علمنا إلا ثمرة واحدة، وهي شحذ الذهن في ترتيب الأدلة والحجج لتحصيل ملكة الجودة والصواب في البراهين. وذلك أن نظم المقاييس وتركيبها على وجه الاحكام والاتقان كما شرطوه في صناعتهم المنطقية وقولهم بذلك في علومهم الطبيعية وهم كثيراً ما يستعملونها في علومهم الحكيمة من الطبيعيات والتعاليم وما بعدها، فيستولي الناظر فيها بكثرة استعمال البراهين بشروطها على ملكة الاتقان والصواب في الحجج والاستدلالات، لأنها وإن كانت غير وافية بمقاصدهم فهي أصح ما علمناه من

قوانين الأنظار. هذه ثمرة هذه الصناعة مع الاطلاع على مذاهب أهل العلم وآرائهم ومضارها ما علمت فليكن الناظر فيها متحرراً جهده من معاطبها، وليكن نظره من ينظر فيها بعد الامتلاء من الشرعيات والاطلاع على التفسير والفقه ولا يكتن أحد عليها وهو خلو من علوم الملة فقل أن يسلم لذلك من معاطبها والله الموفق للصواب وللحق والهادي اليه وما كنا لنهتدي لولا أن هدانا الله».

وهذه الثمرة المستفادة من دراسة الفلسفة اليونانية يؤكد ابن خلدون حصولها في الحديث عن الكتب الهندسية فيقول في الفصل الخامس عشر في العلوم الهندسية:

«والكتاب المترجم لليونانيين في هذه الصناعة كتاب «أوقليدس» وسمي كتاب الاصول وكتاب الأركان، وهو أبسط ما وضع فيه للمتعلمين وأول ما ترجم من كتاب اليونانيين في الملة أيام أبي جعفر المنصور ونسخة مختلفة باختلاف المترجمين».

وبعد استطراد قليل يقول:

«واعلم أن الهندسة تفيد صاحبها اضاءة في عقله واستقامة في فكرة، لأن براهينها كلها بينة الانتظام جلية الترتيب، لا يكاد الغلط يدخل أقيستها، لترتيبها وانتظامها، فيبعد الفكر بممارستها عن الخطأ وينشأ لصاحبها عقل على ذلك المهيج. وقد زعموا أنه كان مكتوباً على باب أفلاطون من لم يكن مهندساً فلا يدخلن منزلنا، وكان شيوخنا رحمهم الله يقولون ممارسة علم الهندسة للفكر بمثابة الصابون للثوب الذي يغسل منه الأقدار وينقيه من الأوضار وإنما ذلك لما أشرنا اليه من ترتيبه وانتظامه».

رحم الله الامام عبد الرحمن بن خلدون وكأنني به فيما نقلنا عنه كان يعالج ما أطلقنا عليه «التوضيب الاجتماعي للكتاب عند ترجمته». انه يذكر بوضوح تام كيف أن أهل الملة حذفوا كل ما نهتهم عنه عقيدتهم من سحر عندما ترجموا كتاب الفلاحة النبطية..

ثم إنه يهاجم بقوة المحتوى الفكري للفلسفة اليونانية، ولكنه في نفس الوقت يبارك تعلم منهج النظر عند فلاسفة اليونان. ثم يؤكد أن هذا المنهج قد استخدم في العلوم الهندسية والطبيعية. وبينما ينهي غير المتحرز بعلوم الملة عن الخوض في الفلسفة اليونانية يدعو كل مسلم أن يقرأ ويستبصر بعلوم الهندسة ومناهجها في البحث لأنها كما يقول كالصابون للثوب يغسله من الأقدار وينقيه من الأوضار.

هل نقول أن ابن خلدون كان يعالج هنا قضية الحجر الفكري الصحي على بعض الكتب المترجمة حتى لا تفسد الملة؟  
أجل.. وهذا جزء من قضية التوضيب الاجتماعي للكتاب التي نحاول أن ننظر إليها من كافة جوانبها ونحدد عناصرها المختلفة، وإن كنا لن نحيط بها بحثاً في هذه الدراسة الأولية.. آمليين أن يتهيأ لنا الوقت في المستقبل لنوفيها حقها في البحث والتنقيب..  
ومؤمنين كذلك أن مثل هذا الموضوع يحتاج إلى بحوث متصلة غير مقطوعة.. وهي نوع من البحوث الاجتماعية في ميدان الترجمة التي يجب أن ينقطع لها في المعهد المقترح للترجمة نفر من المتخصصين.

وكما سيرى القارئ أن من أهم عمليات التوضيب الاجتماعي للكتاب عند ترجمته قضية وجود تناظريين الأنماط الاجتماعية التي كتب لها الكتاب في اللغة الأولى وأنماط اجتماعية في اللغة الجديدة.. حيث غابت هذه القضية الهامة عن أذهان كثير من المؤسسات التي تقوم بالترجمة إلى اللغة العربية ومنها فلم تستطع هذه الترجمات أن تقوم بدور اجتماعي للغة التي ترجمت إليها كما أدته في لغتها الأم.

\* \* \*

## مفاهيم أساسية

### للتوضيب الاجتماعي للكتب التي يراد ترجمتها

نورد فيما يلي قائمة تتضمن المفاهيم الأساسية للتوضيب الاجتماعي للكتاب وهي:

- ١ — الغاية من الكتاب ومدى توافقها مع غاية قومية.
- ٢ — منهج الكتاب ومدى علميته وبعده عن الدجل.
- ٣ — نوعية القارئ وخصائصه للكتاب في لغته الأم.
- ٤ — وجود نوعية أو نوعيات مماثلة لقراء الكتاب وليست بالضرورة مطابقة ولكن يمكن توضيب الكتاب لها بإضافات أو بحذف.

- ٥ - حجم الجمهور في القطاع المستفيد من الترجمة وبالتالي الجدوى الاقتصادية لترجمة الكتاب .
- ٦ - الجدوى القومية تسوغ أحياناً ترجمة كتاب وإن كانت الجدوى الاقتصادية قليلة .
- ٧ - هل الكتاب في سلسلة ؟ .. أم هو كتاب منفرد ؟ .. وهل من الضرورة ترجمة السلسلة كاملة ؟
- ٨ - السرعة الذاتية للكتاب واعتماد ذلك على المناخ الاجتماعي والسياسي والاقتصادي ومدى تأثير الإعلام في ذلك وكذلك احتمالية تأثير التوضيب الاجتماعي للكتاب على سرعة انتشاره الذاتية .
- ٩ - الحجر الفكري على أجزاء من الكتاب ، وخاصة الأجزاء التي تسلك مسار الدعاية السوداء وتتخذ السحر في الخبر والرواية منهجاً من كتب القصص البوليسي والمدم السياسي وكتب الأمراض الحضارية وكتب التبشير وكتب التحليل الاجتماعي والسياسي والاقتصادي .
- ١٠ - المنطلقات المذهبية والمواقف الأيديولوجية أو درجة التلون المذهبي (الأمن السياسي - الأمن الاجتماعي - الأمن الاقتصادي - الأمن الحضاري ..) .
- ١١ - نسبة كثافة الموضوعات المختلفة التي يعالجها الكتاب المطلوب ترجمته على المستوى القومي .
- ١٢ - الفراغ الموجود في التوزيع الكثافي في مواضيع الترجمة الحالية وأماكن التكديس في هذا التوزيع .
- ١٣ - الترجمة العكسية من العربية إلى اللغات الأخرى .
- ١٤ - مخطط حضاري للترجمة العكسية .
- وفي الصفحات التالية يجد القارئ محاولة أولية لبسط هذه المفاهيم على هيئة معايير، وأسئلة لا بد للمشرفين على الترجمة من الإجابة عليها قبل الشروع فيها

هذه المحاولة تمت بالتعاون مع المهندس عارف رشاد سلامة .

## معايير الترجمة

يقصد بمعايير الترجمة الأسس والعناصر المختلفة التي يجب مراعاتها عند الترجمة ويمكن تقسيم هذه المعايير طبقاً للآتي:

- معايير لما قبل الترجمة، وتهدف الى الحكم على جدوى ترجمة الكتاب.
  - معايير يجب مراعاتها أثناء الترجمة تحقيقاً للمتطلبات المختلفة (اجتماعية / ثقافية / اقتصادية).
  - معايير مابعد الترجمة وذلك لإخراج الكتاب في الصورة الملائمة.
- وسوف نحاول وضع هذه المعايير المختلفة في صورة نقاط محددة يمكن توضيها لكل كتاب على حدة. بحيث يمكننا ذلك من:
- تحديد الملامح الرئيسية للكتاب.
  - قياس معايير ما قبل الترجمة وتقييمها بالأوزان النسبية بحيث يمكن اتخاذ القرار بشأن ترجمة الكتاب.
  - تحديد اتجاه وحجم الجهود اللازم بذله لتحقيق التوضيب المطلوب، وتوجيه موضوع الكتاب بما يتناسب مع القارئ باللغة العربية.
  - توضيح مفصل للمتطلبات المختلفة أثناء الترجمة وبعدها.
  - البدء في وضع هيكل عام للنموذج الابتدائي لمعايير تقييم وتقنين عملية الترجمة بحيث يمكن استخدامها بشكل نمطي.
- ويمثل الجزء التالي النقاط الأساسية لهذه المعايير المختلفة في شكل نموذج عام يتم توضيها لكل كتاب.

\* \* \*

## نموذج توضيب كتاب للترجمة

### ١- بيانات عامة

١.١ عنوان الكتاب:

٢.١ اسم المؤلف:

٣.١ جهة النشر:

٤.١ سنة النشر:

٥.١ توضيب الكتاب: تأليف \_\_\_\_\_ ترجمة \_\_\_\_\_

٦.١ مجال العمل الذي ينتمي اليه:

أدب

رياضة

اجتماع

هندسة

تاريخ

طب

جغرافيا

كيمياء

لغات

طبيعة

فلسفة

جيولوجيا

علم نفس

فلك

تكنولوجيا

(المجال: \_\_\_\_\_)



٧.١ نوع الكتاب :

تعليمي :

ترفيهي :

تجريبي :

تطبيقي :

٢ - معايير ماقبل الترجمة

١.٢ الهدف :

١.١.٢ الغاية من تأليف الكتاب :

٢.١.٢ مدى توافق الغاية مع غاية قومية :

قوي — متوسط — ضعيف — لا يتوافق

٣.١.٢ ارتباط هدف الكتاب بمذهب أو أيديولوجية تتناقض مع قيم المجتمع :

قوي — متوسط — ضعيف — مناقض

٢.٢ المحتوى

١.٢.٢ درجة عمق الموضوع من الناحية العلمية :

عميق — متوسط — سطحي

٢.٢.٢ مستوى ملاءمة الموضوع لجمهور القراء المتوقع للكتاب :

عال — مناسب — منخفض

٣.٢.٢ علاقة الموضوع بوظيفة أو (مهنة) القارئ :

وثيقة — محدودة — لا توجد علاقة

٤.٢.٢ الاضافات العلمية الجديدة :

كثيرة — قليلة — لا توجد اضافات

أمثلة للاضافات العلمية :

.....

.....

٥ . ٢ . ٢ أهمية الاضافات بالنسبة للحاجة اليها:

مهمة \_\_\_\_\_ متوسطة الأهمية \_\_\_\_\_ غير مهمة \_\_\_\_\_

٦ . ٢ . ٢ درجة حداثة الكتاب:

أحدث مانشر \_\_\_\_\_ صدر أحدث منه \_\_\_\_\_ قديمة \_\_\_\_\_

٧ . ٢ . ٢ مدى سلامة المادة العلمية:

سليمة \_\_\_\_\_ تحتاج الى تعديل \_\_\_\_\_ غير سليمة \_\_\_\_\_

التعديلات المطلوبة:

\_\_\_\_\_

٨ . ٢ . ٢ مدى تغطية الموضوع المستهدف:

تغطية كاملة \_\_\_\_\_ تغطية متوسطة \_\_\_\_\_ غير كامل التغطية \_\_\_\_\_

٩ . ٢ . ٢ نسبة ماسبق ترجمته الى التوزيع الكثافي للموضوع:

عالية \_\_\_\_\_ متوسطة \_\_\_\_\_ منخفضة \_\_\_\_\_

١٠ . ٢ . ٢ العائد الاجتماعي المتوقع من نشر الموضوع:

عال \_\_\_\_\_ متوسط \_\_\_\_\_ منخفض \_\_\_\_\_

٣ . ٢ الامكانيات التسويقية:

١ . ٣ . ٢ نسبة توفر نوعية القارئ الصادر له الكتاب:

عالية \_\_\_\_\_ متوسطة \_\_\_\_\_ منخفضة \_\_\_\_\_

٢ . ٣ . ٢ درجة التأهيل المطلوبة للقارئ:

متخصص \_\_\_\_\_ مؤهل \_\_\_\_\_ يجيد القراءة \_\_\_\_\_

٣ . ٣ . ٢ نسبة المبيعات الحالية للكتاب:

عالية \_\_\_\_\_ متوسطة \_\_\_\_\_ منخفضة \_\_\_\_\_

٤ . ٣ . ٢ مقدار العائد الاقتصادي لنشر الكتاب (قيمة الربح):

عال \_\_\_\_\_ متوسط \_\_\_\_\_ منخفض \_\_\_\_\_

٥ . ٣ . ٢ السرعة الذاتية لانتشار الكتاب:

عالية \_\_\_\_\_ متوسطة \_\_\_\_\_ منخفضة \_\_\_\_\_

- ٦ . ٣ . ٢ علاقة الموضوع بالمناخ العام :  
وثيقة \_\_\_\_\_ ضعيفة \_\_\_\_\_ لاعلاقة \_\_\_\_\_  
٧ . ٣ . ٢ دور الإعلام في انتشار الكتاب :  
كبير \_\_\_\_\_ صغير \_\_\_\_\_ لا تأثير \_\_\_\_\_  
٨ . ٣ . ٢ ضرورة ترجمة كتب أخرى لاستكمال الموضوع :  
ضروري \_\_\_\_\_ يمكن استكماله \_\_\_\_\_ لضرورة لترجمات مكملة \_\_\_\_\_

٤ . ٢ أسلوب العرض :

- ١ . ٤ . ٢ تسلسل عرض الموضوع :  
منطقي \_\_\_\_\_ مشتت \_\_\_\_\_ غير منطقي \_\_\_\_\_  
٢ . ٤ . ٢ مدى وضوح الأفكار :  
واضحة \_\_\_\_\_ مشوشة \_\_\_\_\_ غير واضحة \_\_\_\_\_  
٣ . ٤ . ٢ درجة ترابط الموضوع :  
جيد الترابط \_\_\_\_\_ متوسط \_\_\_\_\_ غير مترابط \_\_\_\_\_  
٤ . ٤ . ٢ تنوع الأمثلة التوضيحية :  
كثيرة التنوع \_\_\_\_\_ محدودة \_\_\_\_\_ على نمط واحد \_\_\_\_\_  
٥ . ٤ . ٢ مناقشة الآراء المختلفة :  
نوقشت بالتفصيل \_\_\_\_\_ اجمالاً \_\_\_\_\_ لم تذكر \_\_\_\_\_  
أمثلة للآراء المؤيدة والمعارضة :

٣ - معايير أثناء الترجمة :

١ . ٣ الهدف :

- ١ . ١ . ٣ مدى توجه هدف الكتاب إلى تحقيق غاية قومية :  
أمثلة :

- \* غرس قيم وفضائل .
- \* أساليب تربية وتنشئة .
- \* غرس مفهوم إجتماعي وحضاري يتفق مع القيم والتقاليد .
- \* البعد عن الدعاية والفوغائية والسحر .
- \* مقاومة الأمراض الحضارية .

\_\_\_\_\_ \*

\_\_\_\_\_ \*

\_\_\_\_\_ \*

٢ . ٣ المحتوى :

١ . ٢ . ٣ إمكانية حذف بعض الأجزاء :

أمثلة :

- \* مخالفة الحقائق التاريخية .
- \* زعزعة الثقة في القيم والمعتقدات .
- \* الدعوة إلى الضعف والهوان .
- \* أساليب التشكيك والبلبله .

\_\_\_\_\_ \*

٢ . ٢ . ٣ إمكانية اضافة بعض الأجزاء :

- \* للبرهنة / للاستدلال
- \* للتوضيح / للتعديل
- \* استكمال العمق العلمي بالشكل المناسب للقارئ الجديد .
- \* متطلبات التوجيه والإرشاد بما يتفق مع بيئة القارئ الجديد
- \* استكمال الموضوع مع زوايا مختلفة لتحقيق الغاية المطلوبة .

\_\_\_\_\_ \*

٣ . ٣ . ٣ الإمكانات التسويقية:

١ . ٣ . ٣ تقديم الموضوع بما يتناسب مع النوعيات المطابقة أو المماثلة له:

٢ . ٣ . ٣ إمكانية جذب أنواع وقطاعات أخرى من القراء:

٣ . ٣ . ٣ توجيه الكتاب بما يتناسب مع البيئة الجديدة بما يحقق زيادة تسويقية .

٤ . ٣ . ٤ أسلوب العرض:

١ . ٤ . ٣ إعادة العرض بأسلوب يتناسب مع المجتمع:

٢ . ٤ . ٣ توضيح الأفكار المطلوبة وتأكيد ترابط الموضوع:

٣ . ٤ . ٣ مناقشة آراء مقارنة لتأكيد مفهوم معين أو غرس قيم مرجوة:

٤ . ٤ . ٣ التأكد من مدى كفاية ووضوح ودقة وسائل الإيضاح:

٤ . ٣ . ٤ تقييم مدى ملاءمة وسائل الإيضاح لتوضيح الأفكار ومدى كفايتها

لتفسير مدلولها:

٦ . ٤ . ٣ درجة سهولة الأسلوب وعوامل التشويق:

٣ . ٤ . ٧ درجة سلامة اللغة الجديدة ومطابقتها للمعاني الواردة بالكتاب :

---

٤ - معايير مابعد الترجمة :

١ . ٤ تقديم الكتاب بما يتناسب مع هدف ترجمته :

---

٢ . ٤ التبويب بشكل جيد :

---

٣ . ٤ وضع العناوين بما يتفق مع مضمونها :

---

٤ . ٤ التقسيم إلى فقرات تحوي أفكاراً منتظمة :

---

٥ . ٤ إمكانية تلخيص كل باب والتعليق عليه بما يحقق التوضيب المطلوب :

---

٦ . ٤ تنظيم الملاحق واستكمالها :

---



The first step in the process of creating a business plan is to conduct a market analysis. This involves identifying the target market, understanding the needs and preferences of potential customers, and assessing the competitive landscape. A thorough market analysis provides valuable insights into the opportunities and challenges of the industry, which are essential for developing a realistic business plan.

Once the market analysis is complete, the next step is to define the business's mission and vision. The mission statement outlines the company's primary purpose and the value it aims to deliver to its customers. The vision statement, on the other hand, describes the long-term goals and aspirations of the business, providing a clear direction for the organization's growth and development.

The third step in the process is to develop a detailed financial plan. This includes estimating the startup costs, projecting the revenue and expenses for the first few years of operation, and determining the break-even point. A solid financial plan is crucial for securing financing from investors or lenders, as it demonstrates the business's potential for profitability and sustainability.

Finally, the business plan should include a marketing and sales strategy. This involves identifying the most effective channels for reaching the target market, developing promotional campaigns, and establishing a sales process. A well-defined marketing and sales strategy is essential for driving customer acquisition and ensuring the business's long-term success.

11

## التخطيط التعليمي والترجمة



## مقدمة :

ترتبط حركة الترجمة بحركة التعليم ارتباطاً وثيقاً . ولا يمكن أن تكون هناك نهضة في الترجمة دون النهضة في التعليم . فالتعليم يعد لنا المترجم و يعد لنا القارئ ويحيطنا بمناخ حضاري يوضح لنا دور الترجمة في الحياة .

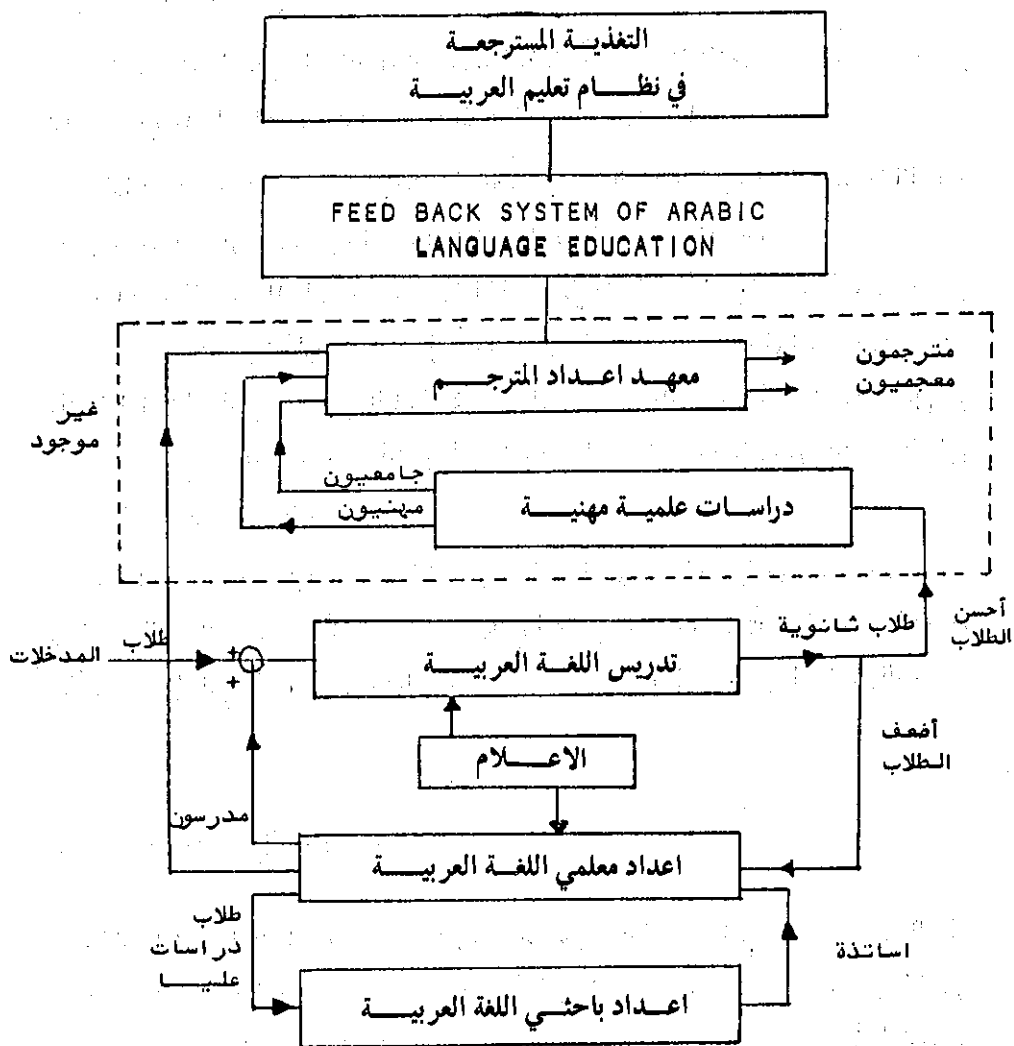
ذلك أن الترجمة تحتاج الى تمكن من اللغة العربية ، وفهم للأبعاد المعنوية للكلمات الأجنبية وتفاعل حضاري مع الموضوع المترجم .

ولا جدال أن الرعيل الأول من المترجمين وعلى رأسهم رفاة الطهطاوي وزملاؤه استطاعوا بعد تعلمهم في فرنسا أن يؤهلوا أنفسهم لهذا الدور وخاصة رفاة ، الذي تفاعل مع المجتمع الفرنسي حضارياً كما يتضح ذلك من كتابه «تخليص الأبريز في وصف باريس» .

ولا جدال أيضاً في الدور الذي لعبه خريجو مدرسة المعلمين العليا في مصر والذين كونوا لجنة التأليف والنشر، ثم من بعدهم خريجو كلية الآداب والذين ألفوا لجنة دائرة المعارف الإسلامية .

ثم الدور الذي يقوم به الآن أساتذة الجامعات في ميادين ترجمة المناهج ، كل هذا يظهر بجلاء ارتباط الترجمة بالتعليم ويؤكد ضرورة النظر في الروابط العضوية بين المنظومتين .

ولينظر القارئ إلى دور التغذية المسترجعة بين المنظومتين في تعليم اللغة العربية والتي بدأت آثارها تتمثل في ضعف الترجمة .



الملاحظ هو أن المقبلين على الدراسات اللغوية والانسانيات عامة في جامعاتنا ومعاهدنا قد سيقوا إليها قسراً بسُلطان مكاتب التنسيق .. ولم يعد الحال كما كان عليه من قبل ... حين كان يقبل عليها من يقبل رغبة وحباً ..

واليوم لا يكاد يتجه إلى الدراسات الانسانية إلا أضعف الطلاب ومنهم تتكون كوادر المدرسين في هذه المجالات وقد أدى هذا إلى انخفاض مستوى الطلاب .

وإذا استمر الحال هكذا فسيصل هذا التوهين في مجالات العلوم الانسانية ومنها اللغات حتى يؤدي إلى كارثة .. وعلينا أن نتداركها من الآن وقبل فوات الأوان .

هذا بالإضافة إلى الفجوة الكبيرة القائمة بين لغة الحديث والتعامل اليومي وبين مستوى اللغة العربية المرجوة فالأصل أن اللغة ملكة تكتسب من خلال السماع والمشاهدة والتفاعل الحضاري .. فعرب البادية كانوا يتعلمون لغتهم بالسمع والمشاهدة والتفاعل مع البيئة، فيكتسبون اللغة اكتساباً ميبيناً فينطقونها سليمة واضحة، ولم يكن النحو ولا علوم اللغة كلها قد وضعت بعد .

وفي المقدمة يقول ابن خلدون كلاماً جميلاً له صلة بموضوعنا فهو يفرق بين صناعة عربية وملكة اللسان العربي وأنها مستغنية عنها في التعليم، فيقول رحمه الله في الفصلين الحادي والأربعين والثاني والأربعين مانقله بنصه لأهميته وعلاقته الوثيقة بقضية التعليم واللغة:

\* \* \*

## الفصل الحادي والأربعون

إن ملكة هذا اللسان غير صناعة العربية ومستغنية عنها في التعليم، والسبب في ذلك أن صناعة العربية إنما هي معرفة قوانين هذه الملكة ومقاييسها خاصة، فهو علم بكيفية لانفس كيفية فليست نفس الملكة وإنما هي بمثابة من يعرف صناعة من الصنائع علماً ولا يحكمها عملاً مثل أن يقول بصير بالخياطة غير محكم للمكتها في التعبير عن بعض أنواعها الخياطة هي أن يدخل الخيط في خرت الابرة ثم يغرزها في لفقي الثوب مجتمعين ويخرجها من الجانب الآخر بمقدار كذا ثم يردها إلى حيث ابتدأت ويخرجها قدام منفذها الأول بمطرحة ما بين

الثقين الأولين ثم يتمادى على ذلك إلى آخر العمل و يعطي صورة الخبك والتثبيت والتفتيح وسائر أعمال الخياطة وأعمالها وهو إذا طوّل أن يعمل ذلك بيده لا يحكم منه شيئاً وكذا لو سئل عالم بالنجارة عن تفصيل الخشب فيقول هو أن تضع المنشار على رأس الخشبة وتمسك بطرفه وآخر قبالتك ممسك بطرفه الآخر وتتعاقبانه بينكما وأطرافه المضرسة المحددة تقطع مامرت عليه ذاهبة وجائية إلى أن ينتهي إلى آخر الخشبة وهو لو طوّل بهذا العمل أو شيء منه لم يحكمه وهكذا العلم بقوانين الإعراب مع هذه الملكة في نفسها فإن العلم بقوانين الإعراب إنما هو علم بكيفية العمل ولذلك نجد كثيراً من جهابذة النحاه والمهرة في صناعة العربية المحيطين علماً بتلك القوانين إذا سئل في كتابة سطرين إلى أخيه أو ذي مودته أو شكوى ظلامه أو قصد من قصوده أخطأ فيها عن الصواب وأكثر من اللحن ولم يجد تأليف الكلام لذلك والعبارة عن المقصود على أساليب اللسان العربي وكذا نجد كثيراً ممن يحسن هذه الملكة ويجيد الفنين من المنظوم والمنثور وهو لا يحسن إعراب الفاعل من المفعول ولا المفعول من الجرور ولا شيئاً من قوانين صناعة عربية فمن هذا تعلم أن تلك الملكة هي غير صناعة العربية وأنها مستغنية عنها بالجملة وقد نجد بعض المهرة في صناعة الإعراب بصيراً بحال هذه الملكة وهو قليل واتفاقي وأكثر ما يقع للمخالطين لكتاب سيبويه فإنه لم يقتصر على قوانين الإعراب فقط بل ملأ كتابه من أمثال العرب وشواهد أشعارهم وعباراتهم فكان فيه جزء صالح من تعليم هذه الملكة فتجد العاكف عليه والمحصل له قد حصل على حظ من كلام العرب واندرج في محفوظه في أماكنه ومفاصل حاجاته وتنبه به لشأن الملكة فاستوفى تعليمها فكان أبلغ في الإفادة. ومن هؤلاء المخالطين لكتاب سيبويه من يغفل عن التفطن لهذا فيحصل على علم اللسان صناعة ولا يحصل عليه ملكة وأما المخالطون لكتب المتأخرين العارضة عن ذلك إلا من القوانين النحوية مجردة عن أشعار العرب وكلامهم فقل ما يشعرون لذلك بأمر هذه الملكة أو ينتبهون لشأنها فتجدهم يحسبون أنهم قد حصلوا على رتبة في لسان العرب وهم أبعد الناس عنه وأهل صناعة العربية بالاندلس ومعلموها أقرب إلى تحصيل هذه الملكة وتعليمها من سواهم لقيامهم فيها على شواهد العرب وأمثالهم والتفقه في الكثير من التراكيب في مجالس تعليمهم فيسبق إلى المبتدئ كثير من الملكة أثناء التعليم فتنتقطع النفس لها وتستعد إلى تحصيلها وقبولها وأما

من سواهم من أهل المغرب وأفريقية وغيرهم فأجروا صناعة العربية مجرى العلوم بحثاً وقطعوا النظر عن التفقه في تراكيب كلام العرب إلا أن أعربوا شاهداً أو رجحوا مذهباً من جهة الاقتضاء الذهني لامن جهة محامل اللسان وتراكيبه فأصبحت صناعة العربية كأنها من جملة قوانين المنطق العقلية أو الجدل وبعدت عن مناحي اللسان وملكته وما ذلك إلا لعدولهم عن البحث في شواهد اللسان وتراكيبه وتمييز أساليبه وغفلتهم عن المران في ذلك للمتعلم فهو أحسن ماتفيده الملكة في اللسان وتلك القوانين إنما هي وسائل للتعليم لكنهم أجروها على غير ما قصد بها وأصاروها علماً بحتاً وبعدوا عن ثمرتها وتعلم مما قررناه في هذا الباب أن حصول ملكة اللسان العربي إنما هو بكثرة الحفظ من كلام العرب حتى يرتسم في خياله المنوال الذي نسجوا عليه تراكيبهم فينسخ هو عليه و يتنزل بذلك منزلة من نشأ معهم ونخالط عباراتهم في كلامهم حتى حصلت له الملكة المستقرة في العبارة عن المقاصد على نحو كلامهم والله مقدر الأمور كلها والله أعلم بالغيب .

\* \* \*

## الفصل الثاني والأربعون في تفسير الذوق في مصطلح أهل البيان

وتحقيق معناه وبيان أنه لا يحصل للمستعربين من العجم

اعلم ان لفظة الذوق بتداولها المعتوق بفنون البيان ومعناه حصول ملكة البلاغة للسان وقد مر تفسير البلاغة وأنها مطابقة الكلام للمعنى من جميع وجوهه بخواص تقع للتراكيب في إفادة ذلك فالمتكلم بلسان العرب والبليغ فيه يتحرى الهيئة المفيدة لذلك على أساليب العرب وأنحاء مخاطباتهم وينظم الكلام على ذلك الوجه جهده فاذا اتصلت مقاماته بمخالطة كلام العرب حصلت له الملكة في نظم الكلام على ذلك الوجه وسهل عليه أمر التركيب حتى لا يكاد ينحرف فيه غير منحى البلاغة التي للعرب وإن سمع تركيباً غير جار على ذلك المنحى مجه ونبا عنه سمعه بأدنى فكر بل وبغير فكر إلا بما استفاد من حصول هذه الملكة فان الملكات إذا استقرت ورسخت في مجناها ظهرت كأنها طبيعة وجبلة لذلك المنحل ولذلك يظن كثير من المغفلين ممن لم يعرف شأن الملكات أن الصواب للعرب في

لغتهم إعراباً وبلاغة أمر طبيعي ويقول كانت العرب تنطق بالطبع وليس كذلك وإنما هي ملكة لسانية في نظم الكلام تمكنت ورسخت فظهرت في بادىء الرأي أنها جبلة وطبع. وهذه الملكة كما تقدم إنما تحصل بممارسة كلام العرب وتكرره على السمع والتفطن لخواص تراكيبه وليست تحصل بمعرفة القوانين العلمية في ذلك التي استنبطها أهل صناعة اللسان فان هذه القوانين إنما تفيد علماً بذلك اللسان ولا تفيد حصول الملكة بالفعل في محلها وقد مر ذلك وإذا تقرر ذلك فملكة البلاغة في اللسان تهدي البلغ الى وجود النظم وحسن التركيب الموافق لتراكيب العرب في لغتهم ونظم كلامهم ولورام صاحب هذه الملكة جيداً عن هذه السبل المعينة والتراكيب المخصوصة لما قدر عليه ولا وافقه عليه لسانه لأنه لا يعتاده ولا تهديه إليه ملكته الراسخة عنده وإذا عرض عليه الكلام حائداً عن أسلوب العرب وبلاغتهم في نظم كلامهم أعرض عنه وبجه وعلم أنه ليس من كلام العرب الذين مارس كلامهم وربما يعجز عن الاحتجاج لذلك كما تصنع أهل القوانين النحوية والبيانية فان ذلك استدلال بما حصل من القوانين المفادة بالاستقراء وهذا أمر وجداني حاصل بممارسة كلام العرب حتى يصير كواحد منهم ومثاله لو فرضنا صبياً من صبيانهم نشأ وربى في جيلهم فانه يتعلم لغتهم ويحكم شأن الاعراب والبلاغة فيها حتى يستولي على غايتها وليس من العلم القانوني في شيء وإنما هو بحصول هذه الملكة في لسانه ونطقه وكذلك تحصل هذه الملكة بعد ذلك الجليل بحفظ كلامهم وأشعارهم وخطبهم والمداومة على ذلك بحيث يحصل الملكة ويصير كواحد ممن نشأ في جيلهم وربى بين أجيالهم والقوانين بمعزل عن هذا واستعير لهذه الملكة عندما ترسخ وتستقر اسم الذوق الذي اصطلح عليه أهل صناعة البيان وإنما هو موضوع لادراك الطعوم لكن لما كان على هذه الملكة في اللسان من حيث النطق بالكلام كما هو محل لادراك الطعوم استعير لها اسمه وأيضاً فهو وجداني اللسان كما أن الطعوم محسوسة له فقييل له ذوق وإذا تبين لك ذلك علمت منه أن الأعاجم الداخلين في اللسان العربي الطارئين عليه المضطرين إلى النطق له لمخالطة أهله كالفرس والروم والترك بالمشرك وكالبربر بالمغرب فانه لا يحصل لهم هذا الذوق لتقصير حظهم في هذه الملكة التي قرنا أمرها لأن قصارهم بعد طائفة من العمر وسبق ملكة أخرى الى اللسان وهي لغاتهم أن يعتنوا بما يتداوله أهل مصر بينهم في المحاورة من مفرد ومركب لما يضطرون اليه من ذلك وهذه الملكة

قد ذهبت لأهل الأمصار وبعثوا عنها كما تقدم وإنما لهم في ذلك ملكة أخرى وليست هي ملكة اللسان المطلوبة ومن عرف تلك الملكة من القوانين المسطرة في الكتب فليس من تحصيل الملكة في شيء إنما حصل أحكامها كما عرفت وإنما تحصل هذه الملكة بالممارسة والاعتیاد والتكرار لكلام العرب فإن عرض لك ما سمعته من أن سيويه والفارسي والزنجشري وأمثالهم من فرسان الكلام كانوا أعجماً مع حصول هذه الملكة لهم فاعلم أن أولئك القوم الذين تسمع عنهم إنما كانوا عجماً في نسبهم فقط وأما المربي والنشأة فكانت بين أهل هذه الملكة من العرب ومن تعلمها منهم فاستولوا بذلك من الكلام على غاية لاشيء وراعاها وكانهم في أول نشأتهم من العرب الذين نشأوا في أجيالهم حتى أدركوا كنه اللغة وصاروا من أهلها فهم وإن كانوا عجماً في النسب فليسوا بأعجم في اللغة والكلام لأنهم أدركوا السلة في عنفوانها واللغة في شبابها ولم تذهب آثار الملكة ولا من أهل الأمصار ثم عكفوا على الممارسة والمدارسة لكلام العرب حتى استولوا على غايته واليوم واحد من العجم إذا خالط أهل اللسان العربي بالأمصار فأول ما يجد تلك الملكة المقصودة من اللسان العربي ممتحية الآثار ويجد ملكتهم الخاصة بهم ملكة أخرى مخالفة لملكة اللسان العربي ثم إذا فرضنا أنه أقبل على الممارسة لكلام العرب وأشعارهم بالمدارسة والحفظ يستفيد تحصيلها فقل أن يحصل له ما قدمناه من أن الملكة — إذ سبقتنا ملكة أخرى في المحل — فلا تحصل إلا ناقصة مخدوشة وإن فرضنا أعجمياً في النسب سلم من مخالطة اللسان العجمي بالكلية وذهب إلى تعلم هذه الملكة بالمدارسة فرما يحصل له ذلك لكنه من الندور بحيث لا يخفي عليك بما تقرر وربما يدعي كثيراً ممن يظن في هذه القوانين البيانية حصول هذا الذوق له بها وهو غلط أو مغالطة وإنما حصلت له الملكة إن حصلت في تلك القوانين البيانية وليست من ملكة العبارة في شيء والله يهدي من يشاء إلى طريق مستقيم .

ونحن نؤمن بكل ما قاله عبقرى أمتنا ابن خلدون .. ونرى شواهد جلية واضحة في حاضرنا وتاريخنا القريب . ولقد عشنا مع أثراب لنا وأقارب ممن كانوا يتعلمون في الأزهر ويحفظون ألفية «ابن مالك و يسرفون في دراسات صناعة اللغة ثم نرى أن ذلك لم يكسبهم ملكة لسانية . كذلك التي كان يملكها خطباء لم يحفظوا هذه الألفية وإنما أقبلوا على النصوص الأدبية فأدركوا أسرارها وتأثروا بها ففاضت ألسنتهم ببلاغة القاهرة و بيان مبین .

ومن هنا ينبغي ونحن نحاول أن نملاً الفجوة بين اللغة السائدة واللغة المرجوة أن نستبصر هذا الفرق الهام بين صناعة اللغة وملكة اللسان العربي، ونذكر قولة ابن خلدون أن هذه الملكة مستغنية عن هذه الصناعة في التعليم.. فنحاول أن نبحث في تكنولوجيا تعليم اللغة العربية من جديد بالفكر الخلدوني وبفكر معاهدنا القديمة. وفي هذا الصدد علينا أن نجد في تحقيق مايلي:

- \* الالتزام بأن تقترب لغة «الإعلام» من اللغة العربية المرجوة وأن يكون هذا التزاماً لانهيد عنه. نلتزم بهذا في اختيارنا للمذيعين والمذيعات وللمتحدثين والمتحدثات، ونحرص كذلك على ألا تذاع الأغاني الا اذا كانت عربية فصيحة.
- \* أن يرتفع الحوار في المسرحيات والتمثيليات والأفلام الى اللغة المرجوة بدرجة لا تخل بالهدف الاجتماعي من هذا كله.
- \* أن نكوّن جمعيات في مدارسنا للتسابق في الخطابة والبيان كما كانت جماعة الاخوان المسلمين تدرب شبابها على الخطابة في «مدارس الدعاة» والتي كانت منتشرة في كل شعبهم في مصر، وكانت إحدى وصايا الشهيد حسن البنا لكل الإخوان: حاول أن تتكلم اللغة العربية الفصحى فإنها لغة القرآن. ومن أهم المداخل للارتفاع بمستوى اللغة السائدة أن نعيد النظر في طرائق تعليم القرآن وخدمة نصوصه.. فلا بد أن يكون عندنا قسم لتكنولوجيا تدريس القرآن يعكف على دراسة الوسائل الحديثة لتبسيط تدريسه فالقرآن هو النص العظيم للغة المرجوة.. وهو أيضاً الدستور المرجو للأمة العربية.. وهو كذلك مصدر الإشعاع لكل القيم الحياتية.. ومن هنا فاننا حينما نبسط طرائق تدريسه نحقق مجموعة من الأهداف مرة واحدة.. وأعتقد أن تكنولوجيا تدريس القرآن ستحدث بإذن الله ثورة حقيقية في مستوى اللغة السائدة بحيث تقترب رويداً رويداً من اللغة القرآنية المرجوة.

\* \* \*

### اللغات الأجنبية في المدارس العربية:

تمثل مدارس اللغات مصدراً هاماً من مصادر الأمة للإرتقاء، باللغات الأجنبية



وانتشارها، ويلاحظ أنه مع الانفجار الحادث في الإقبال على التعليم العام انخفض مستوى اللغات الأجنبية في المدارس العامة حتى أصبح هزيبا لا يفي بالأهداف الاجتماعية المنوطة به.

وليس أمامنا من خيار أمام هذا الضعف الظاهر في المدارس العامة إلا العودة للتركيز على مجموعة من المدارس الخاصة في المدن الكبيرة وقد يقال إن هذا قائم فعلا في كثير من أنحاء العالم العربي، وذلك حق في شكله الخارجي. ففي بلد كمصر تنتشر مجموعة من المدارس تسمى مدارس اللغات في المدن الكبيرة.

وكان معظم هذه المدارس في الأصل مدارس تبشيرية، توضع مناهجها كما يحلو لها ولم يكن للدولة أي سيطرة عليها، ولكنها تحولت في منتصف الستينات إلى مدارس تحت الإشراف الحكومي في إدارتها ومناهجها ونشاطاتها. وانتفت عنها الصبغة التبشيرية تماما. والمناهج في هذه المدارس مطابقة تماما للمناهج في المدارس الحكومية ماعدا أمرين اثنين:

١ - تزيد مناهج اللغة الأجنبية في مدارس اللغات عن مثيلتها في المدارس الحكومية بجرعة كبيرة في الآداب. فمثلا في مدرسة النصر (كلية فكتوريا) يدرس الطلاب الأدب الانجليزي القديم زيادة على المقرر الانجليزي الحكومي وفي العادة يدرس لهم هذا الأدب أساتذة انجليز تستعيرهم الكلية من انجلترا. فيدرس طلبة السنة الأولى الثانوية في العام الدراسي ١٩٨١ - ١٩٨٢ كتاب يوليوس قيصر (Julius Caesar) لشكسبير ويدرسون أيضا مزرعة الحيوانات (Animal Farm) لجورج أرويل (Orwell George) ويدرسون كتاب انشاء مختارة (Tibbits). كل هذا فوق ما يدرسونه من مناهج حكومية كما يدرس طلبة السنة الثانية الثانوية بجانب ما يدرسونه من أدب كتاب الانجليزية العلمية الأساسية (Basic scientific english).

٢ - يدرس الطلاب بعض المواد باللغة الأجنبية. فتشترك جميع المدارس الأجنبية في مصر في تدريس الفيزياء والكيمياء والأحياء والرياضيات والميكانيكا. وهناك بعض المدارس حاولت تدريس مادة الجغرافيا باللغة الانجليزية (مدرسة الحرية بالجيزة).

ولا جدال أن مستوى اللغة الأجنبية عند خريجي هذه المدارس أعلى بكثير من

زملائهم خريجي المدارس العادية، ولكن هناك عدة أمور جديرة بالنظر ولا بد من أخذها بعين الاعتبار عند محاولة إصلاح الأمور في هذا النوع من المدارس .

فقد اضطرت هذه المدارس بعد تحويلها للاشراف الحكومي وتوحيد المناهج لتتوافق مع المتطلبات الحكومية أن تقوم بترجمة الكتب العربية في العلوم والرياضيات والاحياء والميكانيكا والجغرافيا من العربية الى الانجليزية .. وهي ترجمات غير دقيقة وغير علمية وركيكة للغاية . ثم إن الطالب غير مطالب بقراءة العلوم بالعربية .. ولك أن تتصور طالباً يتخرج من الثانوية العامة كل حصيلته في هذه العلوم لغة ثالثة لاهي عربية ولا هي أجنبية فلم يستفد هذه ولا تلك .

والأولى في هذه الظروف أن تختار هذه المدارس مراجع أجنبية وتقوم بعمل تطويع اجتماعي لها بحيث تتوافق مع المطالب القومية دون مساس بالمحتوى اللغوي، وفي نفس الوقت تضع أمام كل مصطلح انجليزي مصطلحاً عربياً فيتعلم الطالب هذه العلوم باللغة الأجنبية ويعرف في نفس الوقت كل المصطلحات بالعربية .

وأعتقد أنه يجب أن تعد وزارات المعارف أو التعليم مشروعاً خاصاً لمناهج العلوم والرياضيات والاحياء والميكانيكا على أن يقوم به بعض أساتذة الجامعات، فان الترجمات التي يقوم بها مدرسو الثانوي ركيكة وغير علمية كما أسلفنا .

فالهدف الأساسي لمدارس اللغات هو إعداد مجموعات من الشباب الذين يملكون ناصية اللغة الأجنبية منذ نعومة أظافرهم ويملكون كذلك ناصية اللغة العربية .. أي يملكون اللغتين بجانب تفاعلهم الحضاري .

وبصراحة واضحة فاننا نعتقد أنه لن يستقيم أمر اللغات الأجنبية وأمر الترجمة من غير تخطيط سليم لمناهج هذه المدارس والإكثار منها .

ولقد قمت بعدة مقابلات مع مدرسي كتاب الإنجليزية العلمية الأساسية وهو كتاب يدرس بعضه في الثانوية العامة العادية ويدرّس كله في مدارس اللغات فتبين لي ضيق مدرس اللغة بهذا الكتاب ضيقاً شديداً . ذلك أن هؤلاء المدرسين - العرب منهم والأجانب على سواء - قد تخصصوا في الآداب، ولا يفقهون كثيراً في النواحي العلمية ومن ثم فهمي

تخرجهم أمام طلابهم حرجاً شديداً، فيضطر معظمهم أن يتركها للطالب يستذكرها وحده .

وأنا شخصياً أظن أن مجموعة الكتب التي تصدرتحت اسم :

#### NUCLEUS: ENGLISH FOR SCIENCE AND TECHNOLOGY

والتي تحتوي على أجزاء في الأحياء والجيولوجيا والفيزياء والكيمياء والرياضة والهندسة والزراعة والطب والتمريض والعمار والبناء، وتصدر عن مؤسسة LONGMAN مجموعة ممتازة يجب أن تجد طريقها في مناهج مدارس اللغات ولكن يجب ألا يترك تدريسيها لمدرسي اللغات، فهنا يكمن الخطأ الذي أدى الى عدم جدوى كتاب الانجليزية العلمية (وهو أحد كتب هذه المجموعة) وإنما يجدر أن يقوم بتدريسها متخصصون في العلوم أو في الهندسة أو في كليهما .

ولقد أثار بعض الأساتذة الانجليز في كلية النصر (فيكتوريا قديماً) قضية هامة حول محتوى مناهج اللغة الانجليزية الأدبية في هذه المدارس فهم يرون أن اختيار نصوص أدبية قديمة من عهد شكسبير لا يخدم الأدب السائد اليوم في الغرب ونعقد أنهم على حق في هذا الرأي، وذلك أن اللغة في الغرب تتطور تطوراً عظيماً وبعدلات هائلة .. فكلمات تختفي وكلمات تظهر، وإزاء هذا التطور الهائل يقال أنه لو بعث شكسبير اليوم لا اعتبرناه نصف أمي . ومن هنا فان مقررات الأدب الانجليزي في مدارسنا وجامعاتنا يجب مراجعتها مراجعة شاملة لأنها تعد الطالب لقرن مضى، وتتجاهل إعداده للعصر الحاضر .

ومن الأمور التي سوف تيسر تعليم اللغات الأجنبية اقتناء برامج سمعية وصوتية وكتابية مما أعدته جامعات الغرب مع تطويعها اجتماعياً، واستغلال الإذاعة والتلفزيون والصحافة في نشرها . وفي الإذاعة المصرية برنامج للفرنسية وبرنامج آخر للانجليزية لا بأس بهما غير أنه يمكن تحسينها جداً، وذلك بإعداد كتاب يصاحب كل برنامج منهما كما يمكن إذاعتها في التلفزيون .

والحق أن البرامج التعليمية عموماً مهملة إعلامياً، ولويطاع لتفصيل أمر لأصبحت قنوات التلفزيون قنوات تعليمية في معظم برامجها تتركز إليها الدولة في أمر تعليم

مجموعة من المناهج التي تعاني فيها نقصاً في الأساتذة وقلة في المدارس و يكون الطلبة مسؤولين عن تحصيل هذه المناهج من التلفزيون و يمتحنون فيها في آخر العام .

والذي قلناه في أمر العربية نقوله في أمر اللغات الأجنبية فنؤكد مع ابن خلدون أن صناعة اللغة غير ملكة التعبير لساناً وكتابة، وتكاد تستغني هذه الملكة عن الصناعة في تعلمها . ولعلنا نستدرك ذلك في مناهجنا في المستقبل، والعجيب أن المدارس الغربية أدركت ذلك فلم يعد التركيز على صناعة اللغة في تعليمها هورائدهم وإنما اتخذوا منهجاً يتفق في كثير من جوانبه مع أفكار ابن خلدون، بينما بقي الحال على ما هو عليه في مدارسنا حيث تهتم بصناعة اللغة لا باكتساب ملكتها .

\* \* \*

### العمق والفجوة وتعريب التعليم :

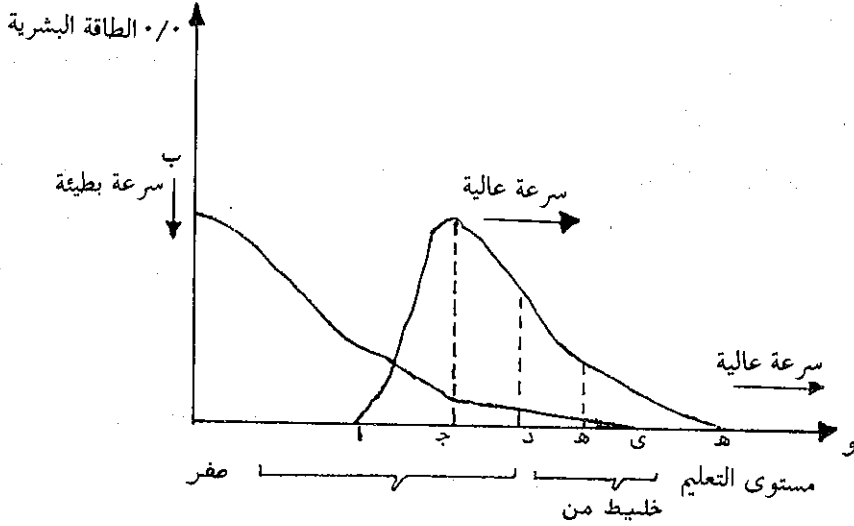
نقصد بالعمق حجم القطاع التعليمي الذي يجب أن يدرس باللغة الأجنبية كل العلوم المتقدمة .

ونقصد بالفجوة مسافة ما بيننا وبين البلاد المتقدمة صناعياً في شتى المجالات العلمية والتقنية .

ونلاحظ أن هناك تسارعاً رهيباً عند أعلى الفجوة في البلاد المتقدمة : تسارعاً في التكنولوجيا يفصل بينه وبين مناهج الجامعات في الغرب ذاته عشرات السنين . وهذه إحدى المشكلات التي تفرق بين حركة الترجمة الأولى في العهد العباسي وبين حركة الترجمة المعاصرة . فالحركة الأولى كانت تنظر في تراث غربي ثابت غير نام، وكانت للعرب في تلك الأيام اليد العليا سياسياً وحضارياً . ولكننا اليوم نعاني من فجوات كثيرة فجوة حضارية، وفجوة تمدنية، وفجوة سياسية .. ونحن في الطرف السفلي في حالة تغير بطيء كأنه السكون، بينما في الطرف العلوي من الفجوة تتجدد العلوم واللغة والتكنولوجيا بمعدلات متزايدة وهنا تثار أسئلة مهمة وهي :

هل من الصواب تعريب التعليم كله؟ .. وما أثر تعريب التعليم كله على محاولاتنا اللحاق بالتمدين الغربي وتجاوز الفجوة؟

وسأحاول الآن النظر في بعض جوانب هذا الأمر، ولنسترجع معاً - أولاً - توزيع كثافة الطاقة البشرية على المستويات التعليمية المختلفة.



تعليم معرب  
وغير معرب حسب  
التوطن الاجتماعي للعلوم

- ١ - دولة متخلفة - نسبة الامية بها (ب%) و يتغير المنحنى ببطء.
- ٢ - دولة متقدمة - أقل تعليم بها أو يتغير المنحنى بسرعة متجهاً الى مستوى أعلى من التعليم، في أمريكا مثلاً تمثل النقطة (أ) مستوى الابتدائية والنقطة (ج) الثانوية العامة والنقطة (د) الكليات المتوسطة والنقطة (هـ) الجامعة والنقطة (ي) أقصى الدراسات العليا والبحوث في بلد متخلف والنقطة (و) أقصاها في بلد متقدم.

ولعلنا نستطيع الآن تحديد العوامل التي تؤثر على العلاقة بين الفجوة والعمق كالاتي:

- ١ - مستوى اللغة الأجنبية في مستويات التعليم الوطني.
- ٢ - سرعة التغيير العلمي والتقني في الأمة.
- ٣ - سرعة التغيير العلمي والتقني في الخارج.

- ٤ — مدى مطابقة برامج الاعداد والتأهيل للقوى البشرية في الداخل والخارج .  
 ٥ — قدرة اللغة القومية على العطاء .  
 ٦ — نموظومة الترجمة وقدرتها على الاستجابة السريعة للتغيرات الخارجية .  
 ٧ — العوامل النفسية والاجتماعية وعلاقتها بدرجة التحصيل عند الطلاب وبدرجة الانتماء الوطني .

والنظرة المبدئية لعلاقة العمق والفجوة توضح أنه كلما زادت الفجوة زاد عمق القطاع الذي يجب أن يدرس باللغة الأجنبية .

فمثلا في بلد كروسيا تكاد تكون الفجوة بينها وبين أمريكا صفراً، لذلك فعمق القطاع الذي يتعلم في روسيا بالانجليزية يساوي صفراً، بينما تقوم الترجمة الاستطلاعية بدور الاستكشاف بين البلدين .

وفي بلد كفرنسا يفصله عن أمريكا فجوة صغيرة علمياً وتقنياً فنجد أن حجم القطاع الذي يتعلم الانجليزية يتناسب مع هذه الفجوة .

لابد أن ندرك أنه بتحليل المناهج يتبين لنا أن هناك بعداً ثقافياً وبعداً تخصصياً، وأن الأبعاد الثقافية في المناهج العلمية تتغير ببطء بالنسبة لتغير الأبعاد التخصصية . وهذا البطء يعطينا فرصة لترجمتها وتطويعها في الجامعات العربية ويمكن أن أخلص الأمر فيما يلي :

— العلوم التي تمثل البعد الثقافي مثل الرياضيات والطبيعة والكيمياء وغيرها والتي تمتعت ألفاظها باستقرار أو ثبات نسبي .. هذه العلوم تدرس بالعربية سواء في المدارس أو في الجامعات مع مراعاة معرفة الطالب بأسماء المصطلحات المختلفة بلغة من لغات الحضارة الغربية (الانجليزية مثلا) .

— العلوم المتخصصة والتي تتسارع في الغرب في بعض الكليات العملية يمكن أن تدرس بلغة أجنبية، ويدخل في ذلك العلوم الجديدة والتي لم تستقر لمصطلحاتها ألفاظ عربية بعد، ثم توضع خطة لتطويع هذه العلوم واختيار ألفاظ لمصطلحاتها المختلفة تدرس للطلاب مع هذه العلوم، حتى إذا تراكمت هذه المصطلحات وأصبحت شائعة ومقبولة يمكن بعد ذلك تدريس هذه العلوم بالعربية .

فمثلاً أنا أقوم هذا العام بتدريس منهج في «التحكيم الآلي» لطلبة الماجستير في جامعة القاهرة (١٩٨١ - ١٩٨٢). وهذا العلم من العلوم المتخصصة التي لم تستقر - بعد - اجتماعياً. . وأعني بالاستقرار الاجتماعي أن تصبح مجموعة الأفكار الواردة في هذا العلم مستخدمة في المجتمع، وشائعة في أروقة العلمية والتقنية. وهذا العلم يدرس أيضاً في الجامعات الغربية لطلبة الدراسات العليا، ولكنه علم مستقر اجتماعياً.

إن عدد الطلاب الذين يدرسون هذا المنهج في العام الحالي أربعة. وأعتقد أن هذا العلم يدرس أيضاً في بعض الأقسام في الجامعات المصرية الأخرى. وأظن أننا لو حصرنا جميع أعداد الطلاب الذين يدرسون «التحكيم المتقدم» في الجامعات المصرية فلن يتجاوز عددهم الخمسين بحال من الأحوال. وفي هذه الحالة لا تثريب علينا إذا درسناه باللغة الانجليزية مثلاً أو كما هو شائع بلغة مزدوجة بين الانجليزية والعربية. وفي نفس الوقت لا بد أن نحاول اختيار ألفاظ لمصطلحات هذا العلم وبثها بين الطلاب، حتى إذا بلغ هذا العلم أشده اجتماعياً تكون قد شبت كذلك لغته العربية وأصبح تدريسه بالعربية أمراً هيناً.

علينا أن نتذكر دائماً أن المواكبة السريعة لما يحدث في مجالات العلوم والتكنولوجيا لا يمكن أن تقوم بها حركة الترجمة البطيئة في بلادنا، ولذلك فطالما هناك فجوة بيننا وبين الغرب فلا بد أن تظل بيننا طائفة ذات عدد مناسب تدرس علوم الغرب وتقنياته باللغة الأجنبية، وليس من مصلحتنا القومية أن نعرب التعليم كله وإنما ينبغي أن نغلق الفجوة أولاً ثم نعرب أجزاء جديدة من التعليم. وهنا تجدر الإشارة إلى أنه ينبغي النظر إلى الفجوة والعمق علماً علماً وليس قسماً قسماً أو سنة دراسية، فمثلاً يمكن أن يدرس قسم الكهرباء مادة DIGITAL ELECTRONIC الاليكترونات الرقمية في السنة الأولى في كلية الهندسة باللغة الانجليزية بينما تدرس مادة الإنشاءات أو ميكانيكا الموائع أو المجالات الكهرومغناطيسية باللغة العربية في السنة الثالثة أي أن لكل علم عمق وفجوة خاصة به.

والمنهج الذي نتبعه هو السعي وراء التعريب ما وسعنا الحيلة. في العلوم البطيئة التغيير مثل الرياضيات والطبيعة الأساسية لا جدال في تعريبها الآن وفوراً، وأعتقد أنه

م ت / د ن / ٦٤

مطبعة مكتب التربية العربي لحول الخليج

الرياض - ١٤٠٥هـ - ١٩٨٥م



م ت / دن / ٦٤

مطبعة مكتب التربية العربي لحول الخليج

الرياض - ١٤٠٥هـ - ١٩٨٥م